



digitalakademie@bw



## #DIGITALLOTSEN GESTALTEN BADEN- WÜRTTEMBERG

**#digitallotsen gestalten Digital Leadership - Impuls**  
Dr. Jutta Lang, Führungsakademie Baden-Württemberg, 24. Juli 2019



FÜHRUNGS-AKADEMIE  
BADEN-WÜRTTEMBERG



## Digitalisierungsstrategie Baden-Württemberg



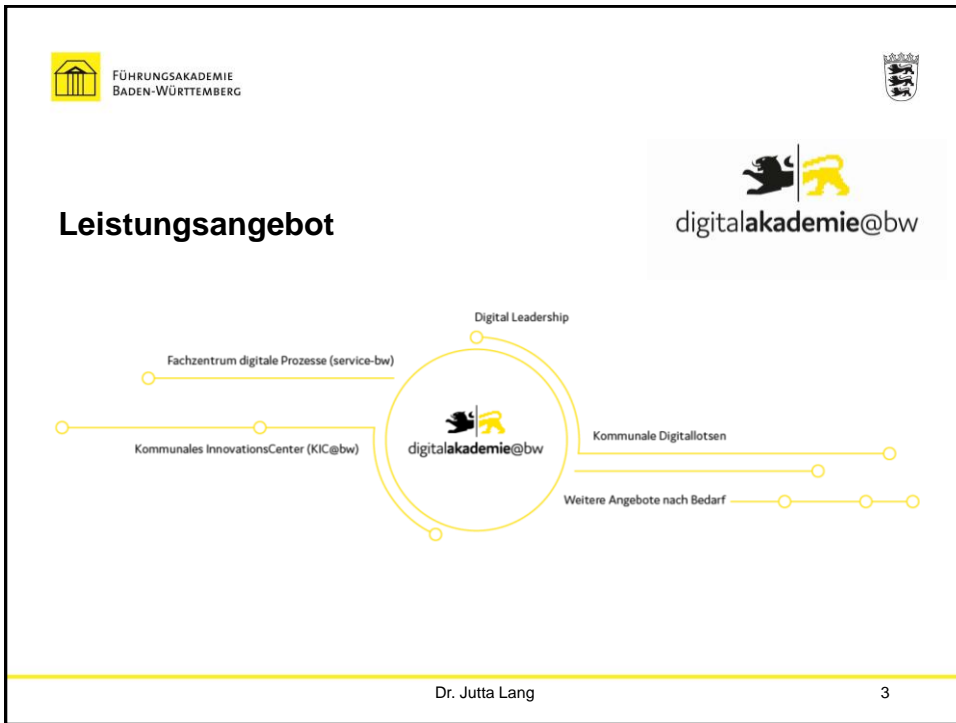
Die Bürgerinnen und Bürger, aber auch die Unternehmen in unserem Land, erwarten, dass sich auch die **Verwaltungen** des Landes und der Kommunen **innovativen Entwicklungen und Technologien öffnen**. Digitalkompetenzen und digitale Bildung spielen dabei eine Schlüsselrolle.

Darum haben wir im Schulterschluss mit den Kommunalen Spitzenverbänden, der Führungsakademie, dem IT-Verbund ITEOS und dem Fraunhofer IAO eine Qualifizierungsoffensive gestartet.

**Thomas Strobl**  
Stellvertretender Ministerpräsident,  
Minister für Inneres, Digitalisierung und Migration des Landes Baden-Württemberg

---

Dr. Jutta Lang 2

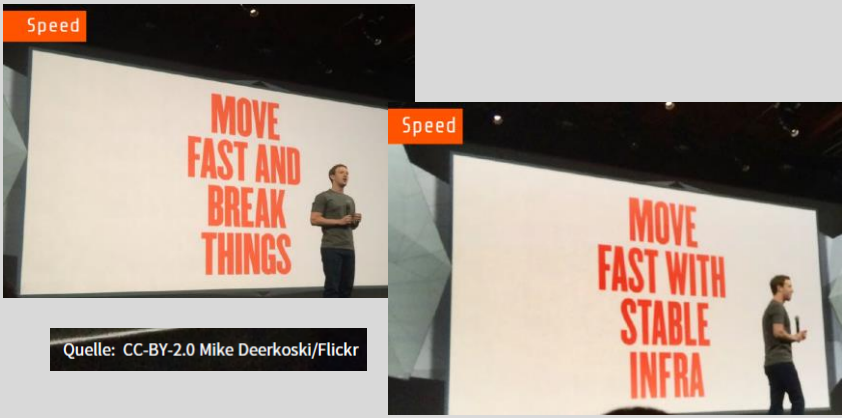


**Digital Leadership BW**

1. Führungskräfte gestalten den digitalen Wandel
2. Anspruch an digitale Reife einer Einheit
3. konsequente Ausrichtung von Arbeits-, Struktur- Organisations- und Innovationsprozessen

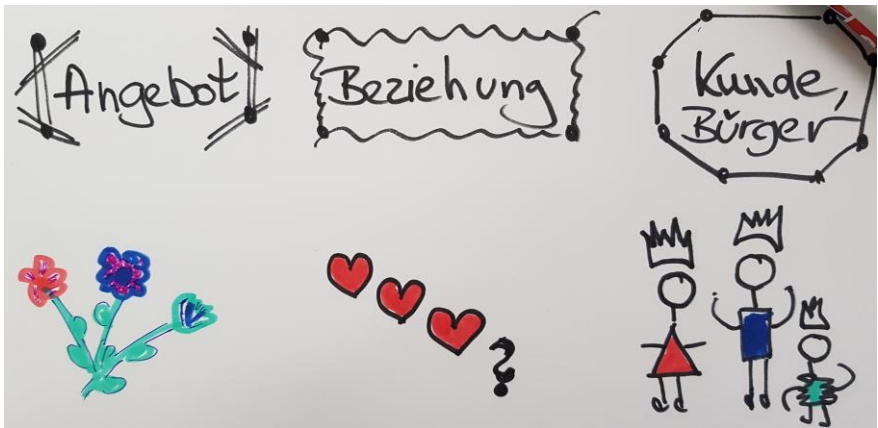
Dr. Jutta Lang 4

### Eine Frage der Geschwindigkeit



Dr. Jutta Lang

### Fokus Kundenorientierung



Dr. Jutta Lang

 FÜHRUNGSAKADEMIE  
BADEN-WÜRTTEMBERG 

### nur mit Mitarbeiterorientierung

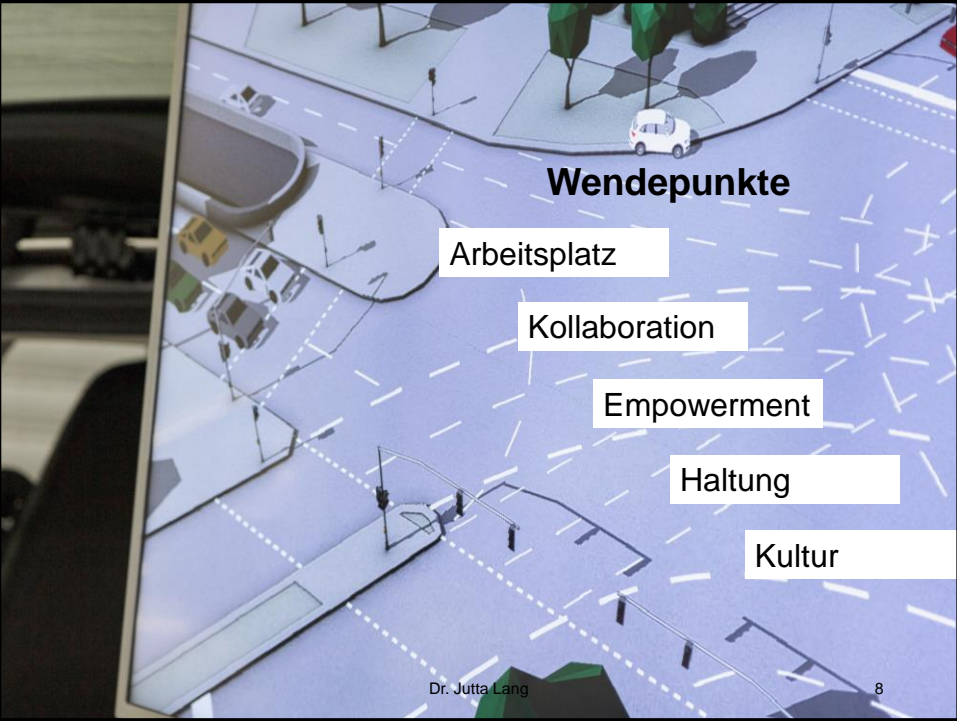
**Employees**  
From loyalty to empowerment.

“It doesn't make sense to hire smart people and then tell them what to do; we hire smart people so they can tell us what to do.”  
- Steve Jobs

Quelle: CC-BY-SA-3.0 Matthew Yohe/Wikimedia Commons



Dr. Jutta Lang 7



**Wendepunkte**

Arbeitsplatz

Kollaboration

Empowerment

Haltung

Kultur

Dr. Jutta Lang 8



 FÜHRUNGS-AKADEMIE  
BADEN-WÜRTTEMBERG 

## Kompetenzzentrum „Digital Leadership BW“

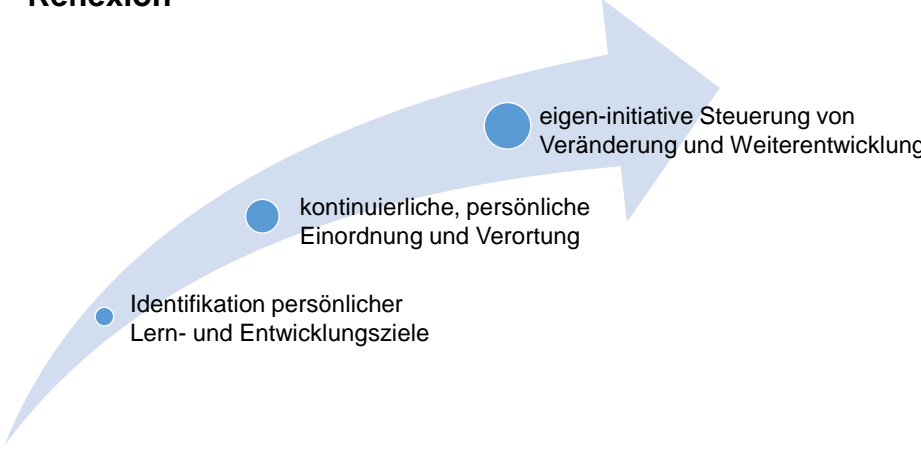
Impuls      Reflexion      Transfer



Dr. Jutta Lang 9

 FÜHRUNGS-AKADEMIE  
BADEN-WÜRTTEMBERG 

## Reflexion



- eigen-initiative Steuerung von Veränderung und Weiterentwicklung
- kontinuierliche, persönliche Einordnung und Verortung
- Identifikation persönlicher Lern- und Entwicklungsziele

Dr. Jutta Lang 10

The screenshot shows the homepage of the 'Kompetenzzentrum „Digital leadership“' website. At the top left is the logo of the 'FÜHRUNGSAKADEMIE BADEN-WÜRTTEMBERG'. To the right is the 'digitalakademie@bw' logo. The main heading reads 'Kompetenzzentrum „Digital leadership“' with the website address 'www.diefuehrungsakademie.de'. Below this is a navigation menu with items: 'FÜHRUNGSAKADEMIE', 'THEMEN', 'ANGEBOTE', 'FÜHRUNGSLEHRGANG BW', 'SERVICE', 'ALUMNI', and 'BENUTZERLOGIN'. A secondary navigation bar indicates 'Sie sind hier: Führungsakademie'. The main content area features a large banner for an 'INTERMINISTERIELLER KURZWORKSHOP: DER STEUERCHATBOT – DIE STEUERVERWALTUNG AUF DEM WEG ZUR DIGITALEN SERVICEVERWALTUNG'. To the right of the banner is a 'SUCHEN & BUCHEN' section with a search bar and a list of search results including 'Kollegiale Coaching Konferenz', 'Konfliktstudium', 'Lehrgang Bürgerberatung', and 'Großgruppenmethoden'. Below the banner are three smaller image-based sections: 'QUALIFIZIERUNG FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE', 'FÜHRUNGSLEHRGANG', and 'DIGITAL LEADERSHIP'. At the bottom of the page, the name 'Dr. Jutta Lang' and the page number '11' are displayed.

The screenshot shows the 'VERANSTALTUNGEN' (Events) page of the 'Kompetenzzentrum „Digital leadership“' website. At the top left is the logo of the 'FÜHRUNGSAKADEMIE BADEN-WÜRTTEMBERG'. To the right is the 'digitalakademie@bw' logo. The main heading reads 'Kompetenzzentrum „Digital leadership“' with the website address 'www.diefuehrungsakademie.de'. Below the heading is a list of events: '1000 IDEEN FÜR DAS LAND – DESIGN-THINKING-GUTSCHEIN FÜR IHR PROJEKT', 'DAS BUNDESKANZLERAMT ZEIGT WIE'S GEHT – SCRUM IN DER VERWALTUNG', 'DESIGN THINKING KOMPAKT', 'FOKUSGRUPPE E-AKTE', 'INTERMINISTERIELLE KURZWORKSHOPS', 'LEADERSHIP IN DER DIGITALEN WELT', 'LEARNING JOURNEY', 'PROGRAMMIEREN FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE', and 'SCRUM KOMPAKT – AGIL MAL GANZ KONKRET'. To the right of the list is a section titled 'Ein Projekt der' with the 'digitalakademie@bw' logo. At the bottom of the page, the name 'Dr. Jutta Lang' and the page number '12' are displayed.

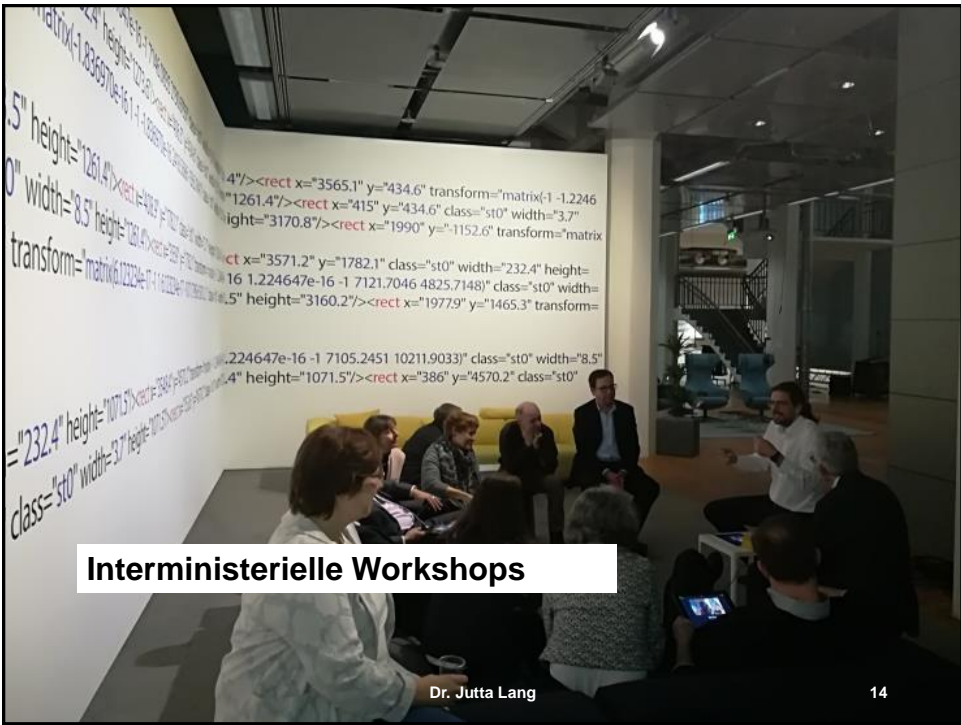


Kompetenzzentrum „Digital Leadership BW“

**Leadership in der digitalen Welt**

Dr. Jutta Lang

13



**Interministerielle Workshops**

Dr. Jutta Lang

14



**Kompetenzzentrum  
„Digital Leadership BW“**

Wir stärken die interne Prozessmotivation

Wir eröffnen Lernräume zur Reflexion

Dr. Jutta Lang 15



 FÜHRUNGS-AKADEMIE  
BADEN-WÜRTTEMBERG



**Ihre Ansprechpartnerin bei der Führungsakademie**



**Gabriele Fröhlich**  
T 0721 926-6629  
Leitung Qualifizierung und Projekte  
gabriele.froehlich@fuehrungsakademie.bwl.de

  
digitalakademie@bw

**Geschäftsstelle Digitalakademie@bw**  
c/o Fraunhofer-Institut für Arbeitswirtschaft  
und Organisation IAO  
Nobelstraße 12, 70569 Stuttgart  
geschaefsstelle@digitalakademie.-bw.de

Dr. Jutta Lang 16